

Module 1 - Les fondamentaux de la logistique et de la gestion des flux dans un schéma de distribution

Objectifs pédagogiques :

Maîtriser les principales étapes de la chaîne de service/valeur/coût.
Comprendre la logique des flux du fournisseur vers le client final.

**Public :**

Personnels d'entrepôts (magasinier, gestionnaire de stock, manutentionnaire, ...).
Personnels de surfaces / points de vente.

Pré-requis :

Être en poste au sein d'un service logistique.

Durée : 2 jours (14 heures)

Modalités et délais d'accès :

Dates de formation à fixer de janvier à juin et de septembre à décembre.
Prise de contact par téléphone au 0622091052, par mail à edouard@thiriez-consultants.fr
ou via la rubrique « contact » du site internet.

Modalités pédagogiques :

Formation en présentiel, salle de réunion pour recevoir un groupe de 10 personnes.
Lieu : sur site dans l'entreprise du client ou location d'une salle.
Apports théoriques (Powerpoint, vidéo projecteur, paperboard).
Mises en situations pratiques (exercices et cas pratiques).
Fiches pratiques (transmises en fin de formation).

Modalités d'évaluation :

Évaluation des connaissances à l'entrée sous forme de QCM.
Évaluation des acquis à la sortie sous forme de QCM.
Attestation individuelle de formation remise au stagiaire à l'issue de la formation.
Questionnaire pour évaluer à chaud le niveau de satisfaction du stagiaire.

Tarif (forfait 2 jours) : 3 000 € HT

Groupes de 2 à 6 personnes



Programme de formation

Contenu

Jour 1

Le besoin du « client ».
Commande fournisseur et réception marchandise.
Gestion des stocks et mouvements internes au dépôt.

Jour 2

Traitement et préparation de la commande client.
Expédition ou enlèvement client.
Facturation et effets sur le cycle « stock & ré-appro ».

Accessibilité aux personnes handicapées :

Pour toute personne en situation de handicap, une première rencontre en face à face ou à distance par système de visio-conférence est proposée afin de vérifier que les conditions sont réunies pour suivre une de nos formations. A défaut, nous nous engageons à orienter et accompagner la personne en situation de handicap vers un réseau de partenaires, experts, acteurs du champ du handicap dont la liste peut vous être fournie sur simple demande.

Module 2 - Les fondamentaux et les techniques d'approvisionnement en schéma de production/conditionnement/négoce

Objectifs pédagogiques :

Comprendre les fondamentaux des approvisionnements et ses champs d'application.

Comprendre le mécanisme de pilotage des approvisionnements en fonction de paramètres de gestion de l'entreprise.

Comprendre les champs d'application du rôle de l'approvisionneur.

Maîtriser le processus depuis le calcul de besoin jusqu'à la commande fournisseur.



Durée : 6 demi-journées (21 heures)

Contenu

Demi-journée : 1 à 4

Les Fondamentaux des approvisionnements - Basiques et principes

Le Calcul des besoins et la commande fournisseur

Les différents types de stock :

- Physique / Informatique / Principe d'adéquation / Comptable
- Périssable / Non périssable / Gestion des Nr de lot et Nr de série

Les différents statuts de stock :

- La rotation de stock
- Classement ABC
- Stock tournant et stock dormant - Valeur et dépréciation du stock

Les différents niveaux de stock :

- Alerte / Sécurité / Minimum
- Saisonnalité / Lancement et fin de gamme
- Calculer un stock de sécurité
- Définir le point de commande (point de réapprovisionnement)

Le processus de commande - Le flux documentaire et paramètres

- Le processus et les paramètres fournisseurs négociés
- La commande et l'AR de commande
- La gestion des anomalies

Mises en situation.

Demi-journée : 5

Piloter les approvisionnements en fonction de paramètres de gestion

- La saisonnalité et l'impact sur le calcul des besoins
- Les questions capacitaires
- La valorisation du stock : PAMP, DPA, règles de dépréciations
- Piloter le niveau de stock avec un objectif de valeur en fin de période
- Impact des anomalies : Non conformités, écarts de stocks (Inventaires)
- Stock bloqué, affecté, réservé
- Produits finis et semi-finis : la gestion des nomenclatures
- Gestion des flux et suivi des mouvements de stock
- Les consommables et les emballages

Mises en situation.

Demi-journée : 6

Les approvisionnements et les impacts financiers

- Les effets sur la trésorerie, la marge, le résultat
- La posture de négociation avec le fournisseur
- Les coûts connexes (transport, stockage, manipulation, ...)
- Mises en situation.
- Évaluation des compétences finales.
- Évaluation de la formation.

Mises en situation.

Évaluation des compétences finales.

Évaluation de la formation.

Accessibilité aux personnes handicapées :

Pour toute personne en situation de handicap, une première rencontre en face à face ou à distance par système de visio-conférence est proposée afin de vérifier que les conditions sont réunies pour suivre une de nos formations. A défaut, nous nous engageons à orienter et accompagner la personne en situation de handicap vers un réseau de partenaires, experts, acteurs du champ du handicap dont la liste peut vous être fournie sur simple demande.